

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 18 juin 2025

Action Seniors : Inventons, ensemble, dans nos territoires, l'habitat social et médico-social du bien-vivre et du bien- vieillir ensemble

« L'habitat, trait d'union entre les générations »

Le logement, un levier d'inclusion pour toutes les générations

Comment permettre à chacun, à chaque étape de sa vie, de bien vivre et de bien vieillir dans un habitat adapté à ses besoins ?

C'est à cette question centrale que le groupe Action Logement, Énéal, sa foncière médico-sociale, leurs invités et partenaires entendent répondre avec ACTION SENIORS PARIS, mercredi 18 juin 2025, dans l'auditorium du journal *Le Monde*, à Paris. Un événement inédit, placé sous le signe des réalisations, de l'innovation, du dialogue intergénérationnel et des solutions nationales et territoriales.

Après deux premières éditions, à Pau en février et à Lille en mars, ce nouveau rendez-vous d' ACTION SENIORS a pour ambition d' imaginer collectivement un habitat social et médico-social accessible, évolutif et inclusif, pour garantir le bien vivre et le bien vieillir des seniors, de leurs aidants mais aussi des jeunes.

Une journée pour débattre, inspirer, bâtir

À travers des focus sur des réalisations exemplaires du Groupe, des retours d'expériences territoriales, des débats sociologiques et sociétaux le partage de visions prospectives, des études inédites et des pitches inspirants, ACTION SENIORS PARIS se veut un creuset de solutions, un temps d'échanges autant qu'un laboratoire d'idées pour bâtir un parcours résidentiel fluide et protecteur, fondé sur l'expérience des bailleurs sociaux, des collectivités locales et territoriales, des institutions de la Retraite, des partenaires sociaux, etc.

Une journée rythmée par des temps forts

Inauguration par **Georges Fernandez** (Président d'Énéal) et **Nadia Bouyer** (Directrice générale d'Action Logement Groupe)

Débat philosophique : La guerre des générations a-t-elle lieu ?

Pitches et éclairages : enjeux du logement avant 25 ans et après 50 ans ; enquête d'opinion exclusive : « Bien vieillir dans son logement » ; étude sur « l'Aidance »

Tables rondes :

- Bilan de la politique « bien vieillir » (2022-2025)
- Perspectives 2025-2026 : jeunes, aidants, seniors, quelles solutions concrètes ?

Rencontres et networking, cocktail déjeunatoire. Partenaires présents : AGIRC-ARRCO, CNAV, UNCCAS, Silver Valley...

Une vision portée par Énéal

En tant que pilote de la politique « bien vieillir » du groupe Action Logement, Énéal met en œuvre une stratégie basée sur la proximité avec les territoires, le dialogue intergénérationnel, la transformation du patrimoine et l'innovation sociale.

Mario Bastone, Directeur général d'Énéal déclare : « *Avec Action Seniors, nous affirmons que le logement est un bien commun essentiel, qui accompagne les parcours de vie, soutient l'insertion, prévient la perte d'autonomie et renforce le lien social. Cette journée à Paris est l'occasion d'unir nos forces pour imaginer, ensemble, des réponses concrètes et inclusives à ces défis collectifs.* »

PROGRAMME

9h20 – OUVERTURE

Écoute, dialogue, innovations, partenariats : le groupe Action Logement construit le 'bien vivre tout au long de la vie' sur la compréhension des besoins de ses locataires et partenaires territoriaux

- **Georges Fernandez**, Président d'Énéal - Mot d'accueil
- **Nadia Bouyer**, Directrice générale d'Action Logement Groupe – Discours d'ouverture

9h40 – DÉBAT

La guerre des générations a-t-elle lieu ?

Un débat entre deux philosophes, **Pierre-Henri Tavoillot** et **Alain Guyard**, autour de l'idée d'un conflit entre jeunes et seniors. Ils interrogent la réalité ou l'illusion de cette opposition, ses implications sociétales, et explorent des pistes de réconciliation fondées sur la place centrale de « l'adulte » comme lien intergénérationnel. Ils s'accordent sur la nécessité de soutenir à la fois les jeunes dans leur insertion et les seniors dans leur parcours de vie.

10h10 – PITCH

Travailler, trouver sa place dans la société, bien vivre et bien se loger avant 25 ans et après 50 ans : utopie sociétale ou enjeu social capital ?

L'intervention de **Sibylle Le Maire**, Directrice Exécutive du groupe Bayard et fondatrice du think tank **Club Landoy** questionne l'équilibre intergénérationnel dans un contexte de dérèglement démographique. Elle met en lumière les difficultés spécifiques rencontrées par les moins de 25 ans (accès au logement, précarité) et les plus de 50 ans (logements inadaptés, isolement), appelant à repenser le pacte social. Son analyse explore les enjeux personnels, collectifs et internationaux liés à cette transition démographique.

10h30 – ÉCLAIRAGES

Démographie, besoins et demandes des Français : le grand tournant du logement ?

Éclairage – « Transition » ou « Tsunami » démographique ? L'évolution de la démographie en France, de la population française, et particulièrement des moins de 25 ans et des plus de 50 ans, et son impact sur l'habitat et le logement social.

Présentation de l'étude de l'Institut National d'études démographiques (INED) : « Comment la population française va-t-elle évoluer d'ici 2070 ? » par le démographe et chercheur **Gilles Pison**, l'un de ses auteurs.

Enseignements – « Bien vieillir dans son logement en France » : présentation des résultats de l'enquête d'opinion exclusive réalisée à l'instigation d'Action Logement et d'Énéal par Viewniverse - Génération & Plus et Viavoice **Loïck Coriou**, Viewniverse Studio / Génération & Plus, co-auteur de l'enquête

10h55 – FOOD FOR THOUGHT

Pause éclairante avec **Serge Guérin** qui livre le fruit de ses réflexions et ses analyses des échanges de la matinée.

11h40 – TABLE RONDE

Bilan : politique « bien vieillir » d'Action Logement : le chemin parcouru, à l'écoute des besoins...

- **Mario Bastone**, Directeur général d'Énéal, chargé de la politique « bien vieillir » du groupe Action Logement
- **Valérie Fournier**, Présidente de la **Fédération des ESH** & Directrice générale de **Groupe 3F**
- **Éric Signarbieux**, Délégué général de l'**UNCCAS**
- **Frédérique Decherf**, Directrice de l'Action Sociale de l'**AGIRC-ARRCO**

Cette table ronde dresse le bilan de la politique « Bien vieillir » menée par le groupe Action Logement entre 2022 et 2025. Elle met en lumière les réalisations concrètes portées par ses filiales, comme la foncière Énéal, ainsi que les partenariats engagés avec les collectivités et les organismes de retraite. L'intervention croise retours d'expérience, attentes des territoires et perspectives d'essaimage au sein du secteur du logement social.

12h35 – COCKTAIL DÉJEUNATOIRE : CAFÉ PHILO'GEMENT

Cocktail déjeunatoire introduit en mode "stand-up", "philo-foraine" par les réflexions du philosophe et sociologue **Alain Guyard**

13h50 – POINTS DE VUE

Animé par le sociologue **Serge Guérin**, un échange fort et éclairant entre un jeune actif et un senior, tous deux locataires du parc social du groupe Action Logement. Les représentants de ces deux générations de locataires partagent la vision que chacun a de la vie et des besoins de l'autre en matière d'habitat et de services, la manière dont l'un et l'autre pourraient mieux vivre ensemble, dans une perspective plus inclusive, plus intergénérationnelle, ainsi que leurs demandes et attentes à l'égard de « l'autre génération », des pouvoirs publics, des bailleurs sociaux...

14h20 – PITCH

Prévenir pour agir avec « Reveal Care »

Présentation par **Alexandre Petit**, Président d'**Alogia**, de « Reveal Care », une solution technologique adoptée par le groupe Action Logement qui permet d'analyser et de croiser les données afin d'optimiser la stratégie bien vieillir.

14h40 – TABLE RONDE

Jeunes, aidants, seniors : le groupe Action Logement œuvre pour le « bien loger » et le « bien vivre » tout au long de la vie, de tous ses profils et de toutes ses générations de locataires.

- **Florent Rouchy**, Directeur des Territoires, Innovation Sociale & Vieillessement d'**Énéal**
- **Elisabeth Novelli**, Directrice générale adjointe de **Seqens** en charge de la Clientèle et Directrice générale de **Seqens Solidarités**
- **Lisa Pottier**, Responsable R&D **Alogia**, représentante du Groupement des sociétés conseils de la politique « bien vieillir » du **groupe Action Logement**
- **Corinne Bedos Toulgoat**, Directrice générale adjointe Entreprises, Offre aux Salariés & Développement du **groupe Action Logement**

Cette table ronde présente les perspectives 2025-2026 de la politique « bien vieillir » du groupe Action Logement, en faveur d'un parcours résidentiel fluide et inclusif pour tous les publics. Les interventions abordent les besoins spécifiques des jeunes, aidants et seniors, avec des exemples d'actions concrètes, d'innovations sociales et de partenariats. L'objectif est de renforcer les solutions d'habitat adaptées à chaque génération tout au long de la vie.

15h10 – CONCLUSION

Des idées, des innovations, des réalisations, pour inventer collégialement l'habitat du 'bien vivre' tout au long de la vie : **Arnaud Anantharaman**, Directeur général adjoint d'**Action Logement Immobilier**.

À PROPOS D'ÉNÉAL

Énéal est la foncière médico-sociale du groupe Action Logement.

Propriétaire de 135 établissements médico-sociaux (33 Ehpad, 89 résidences autonomie et 13 autres ESMS) et 67 résidences intergénérationnelles, Énéal propose aux acteurs du secteur médico-social public et non lucratif d'acquiescer les murs de leurs établissements et de financer des opérations ambitieuses de construction, rénovation, réhabilitation.

Engagée aux côtés des gestionnaires, Énéal les accompagne dans la recherche d'un équilibre économique et dans une qualité d'accueil de leurs résidents.

En collaboration avec les collectivités et les CCAS, Énéal innove à travers le développement de nouveaux établissements médico-sociaux, adaptés et abordables pour les aînés, ouverts sur la ville pour favoriser leur inclusion.

Spécialiste de l'habitat senior, Énéal contribue à la stratégie vieillissement du groupe Action Logement en apportant son expertise aux filiales ESH du Groupe sur cette problématique et plus concrètement sur la détection des fragilités, la prévention, l'aménagement des logements pour un maintien à domicile et la fluidité du parcours résidentiel.

Ainsi, Énéal s'engage pour réinventer l'habitat des aînés.

www.eneal.fr | [@EnealOfficiel](https://www.instagram.com/EnealOfficiel) | LinkedIn : [Énéal](#) | YouTube : [Énéal](#)

À PROPOS D'ACTION LOGEMENT

Depuis plus de 70 ans, la vocation d'Action Logement, acteur de référence du logement social et intermédiaire en France, est de faciliter l'accès au logement pour favoriser l'emploi. Action Logement gère paritairement la Participation des employeurs à l'effort de construction (PEEC) en faveur du logement des salariés, de la performance des entreprises

et de l'attractivité des territoires, notamment le cœur des villes moyennes. Grâce à son implantation territoriale, au plus près des entreprises et de leurs salariés, ses 20 000 collaborateurs mènent, sur le terrain, deux missions principales. Construire, réhabiliter et financer des logements sociaux et intermédiaires, prioritairement dans les zones tendues, en contribuant aux enjeux d'éco-habitat, [d'économies d'énergie et de décarbonation](#), de renouvellement urbain et de mixité sociale. Le groupe Action Logement compte [45 filiales dédiées au logement social, 1 filiale de logement intermédiaire](#) et un patrimoine de plus d'un million de logements.

Sa deuxième mission est d'accompagner les salariés dans leur mobilité résidentielle et en lien avec l'emploi. Le Groupe s'attache particulièrement à proposer [des aides et des services](#) qui facilitent l'accès au logement, et donc à l'emploi, des bénéficiaires, qu'ils soient jeunes actifs, salariés en mobilité ou en difficulté.

En savoir plus sur le Groupe : groupe.actionlogement.fr

Nous suivre :  [@ActionLogement](#) -  [Action Logement](#) -  [Action Logement](#)

CONTACT PRESSE

Agence Coromandel

Jérôme Aubé : 06 29 82 76 55 / j.aube@coromandel-rp.fr